

101 學年度大四工工專題摘要

第七組	台商工廠診斷與改善-以銀泰科技公司與瑞賢實業公司為例
指導教授	陳光辰 教授
參與學生	9834028 林冠羽 9834042 林冠宇
摘要	
此專題以工作實習經驗為主軸，利用兩個月的暑假期間到公司觀察現場、了解公司、分析問題與解決問題，藉此累積實務經驗，實際與現場的員工，了解不同生活背景思考方式的差異，了解如何將想到的解決方案傳遞給合作的夥伴，並且共同完成改善。 改善提案 一、製造 1. 切削液過敏分析 2. 帽外圓加工流程改善 3. 套環問題 4. 分類保護套 5. 圖紙與工件配對 6. 現場動線不良 7. 檢驗數據的落差 二、管理 1. 前段工時分析 2. 新方案或制度的推動 3. 晚班的管理 4. 人力調度分配 5. 部門間的配合度 現況分析 1. 螺帽工站成本 2. 帽外圓工時設定 3. 工站受到少量多樣的影響 4. 螺桿與螺帽製成搭配時程分析 5. 現場接單情形 6. 產能被上月逾期占用情形 7. 5S 的落實不周 8. 內部向心力不足	