

台商工廠診斷與改善 -以銀泰科技公司與瑞賢實業公司為例

組別：第七組
指導教授：陳光辰教授

組員：
9834028 林冠羽
9834042 林冠宇



組員簡介

	冠宇	冠羽
實習公司	銀泰科技	瑞賢實業
公司簡介	公司地點 上海嘉定 公司產品 滾珠螺桿 線性滑軌	公司地點 台南仁德 公司產品 汽車扣件表面處理
擔任職務	暑期實習生	

專題內容

分類保護
套

5S的落實
不周

帽外圓動
作研究

瑞賢實業
部門間的配合
度

內部向心
力不足

切屑液過
敏分析

人力調度
分配

工站受到
少量多樣的
影響

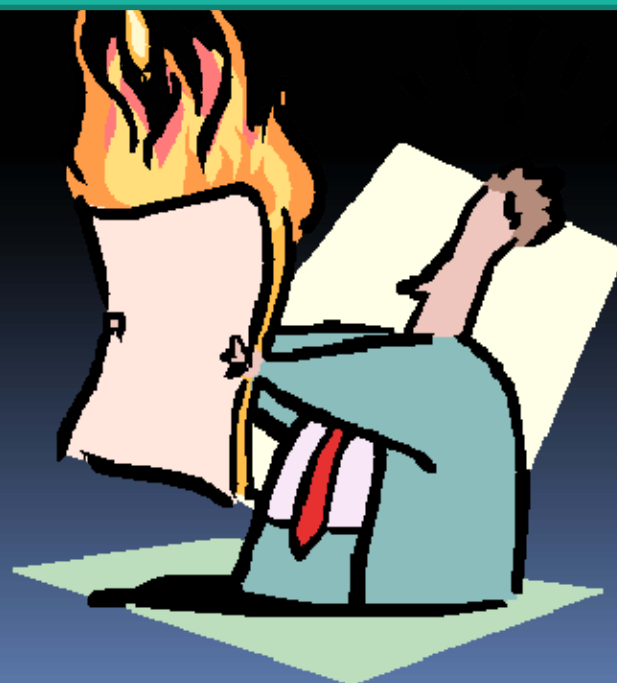
現場動線
不良

銀泰科技
前段工時分析

心得

3. 在大陸的工廠體會到與台灣不同的工作環境。
4. 深刻體會到將知識應用在實際環境上的困難。

1. 真正了解工業工程的各專長如何實際發揮於實務面上，包括生管、OR、品管、工作研究、心理學、設施規劃等。
2. 親身體驗現今職場文化，在待人接物方面更懂得如何進退得宜



前段工時分析

- 目的

- 觀察從接到訂單到工單發到車間所耗費的時間。

- 時間區隔定義

- 前段工時：業務工時+製圖工時+生管工時
 1. 業務工時：從業務接到工單到製圖或生管接到工單
 2. 製圖工時：從製圖接到工單到製圖發圖
 3. 生管工時：從製圖接到圖到展工單

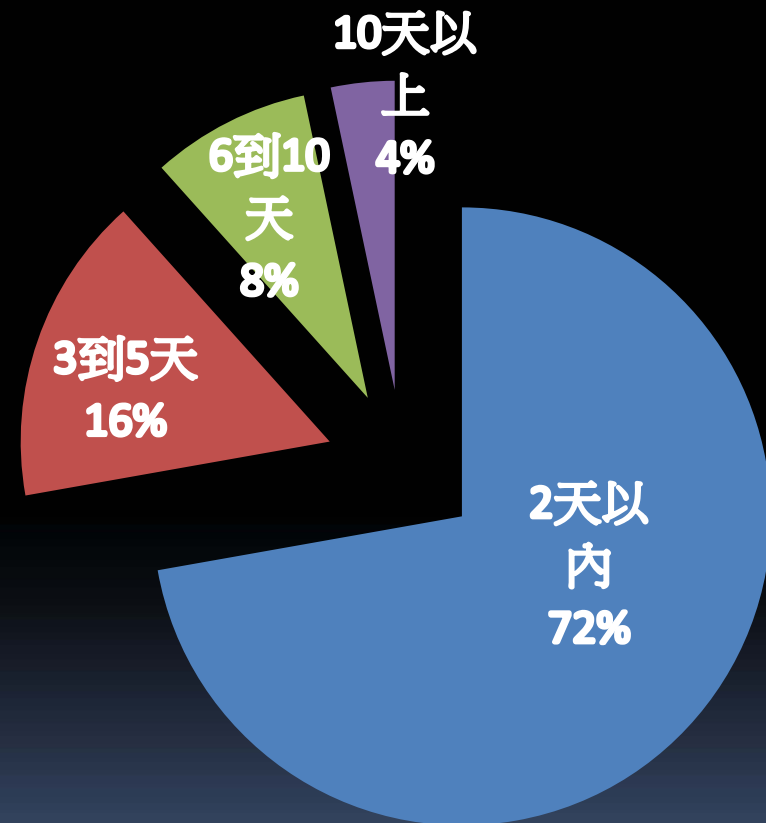
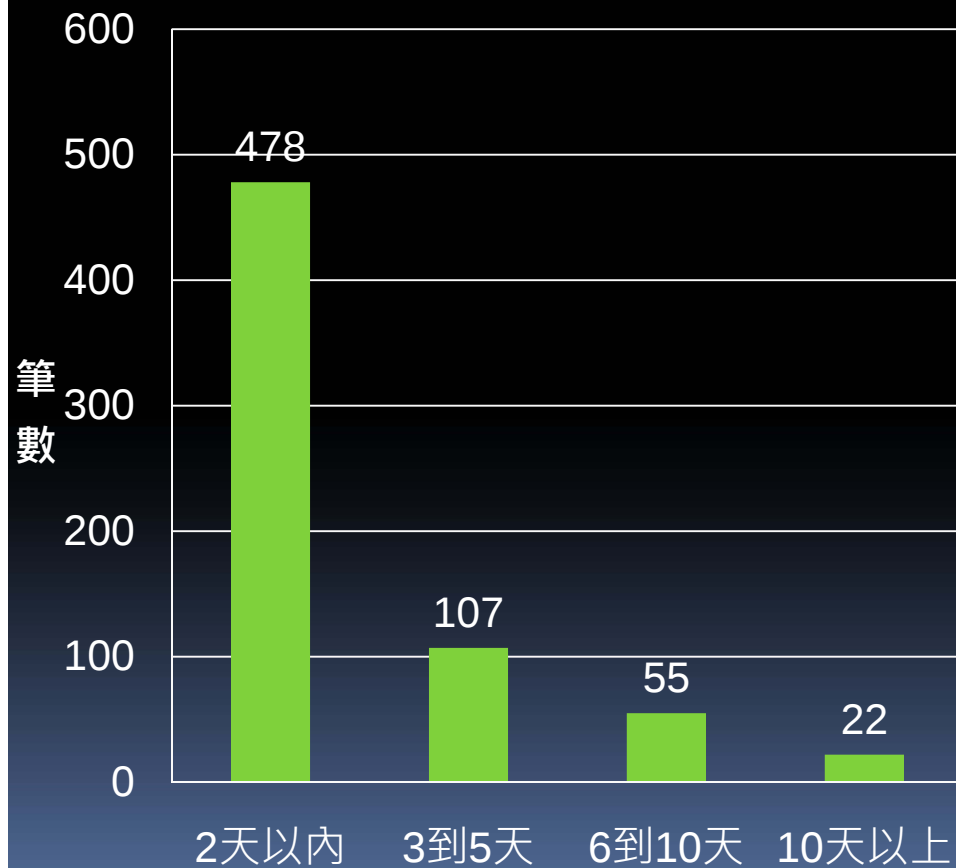
- 收集範圍

- 交期為2012/07/02~2012/08/30，663筆資料

前段工時分配-業務

業務工時：從業務接到工單到製圖或生管接到工單

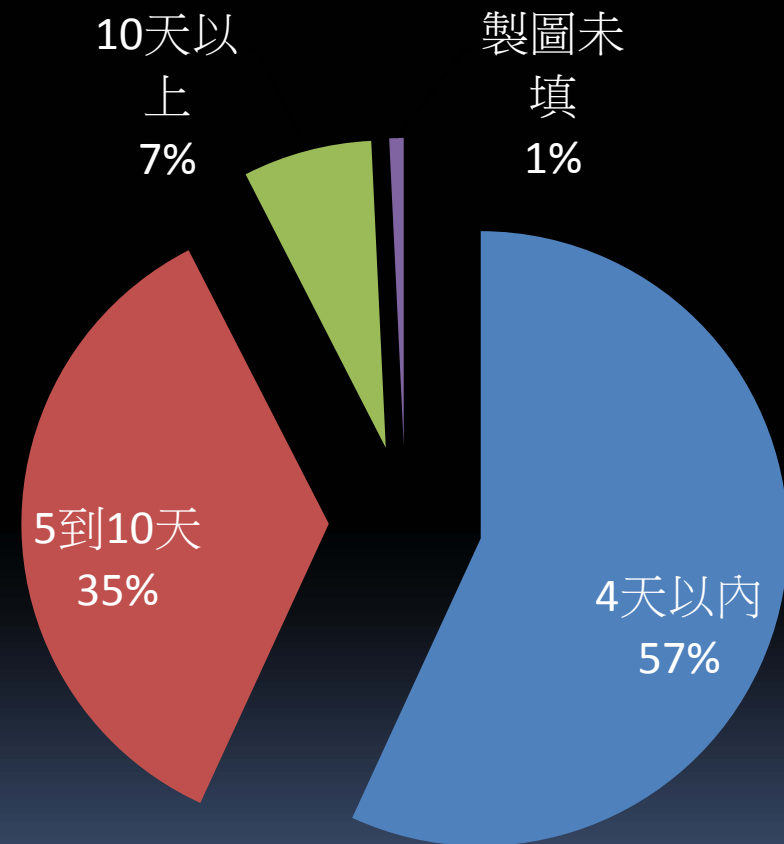
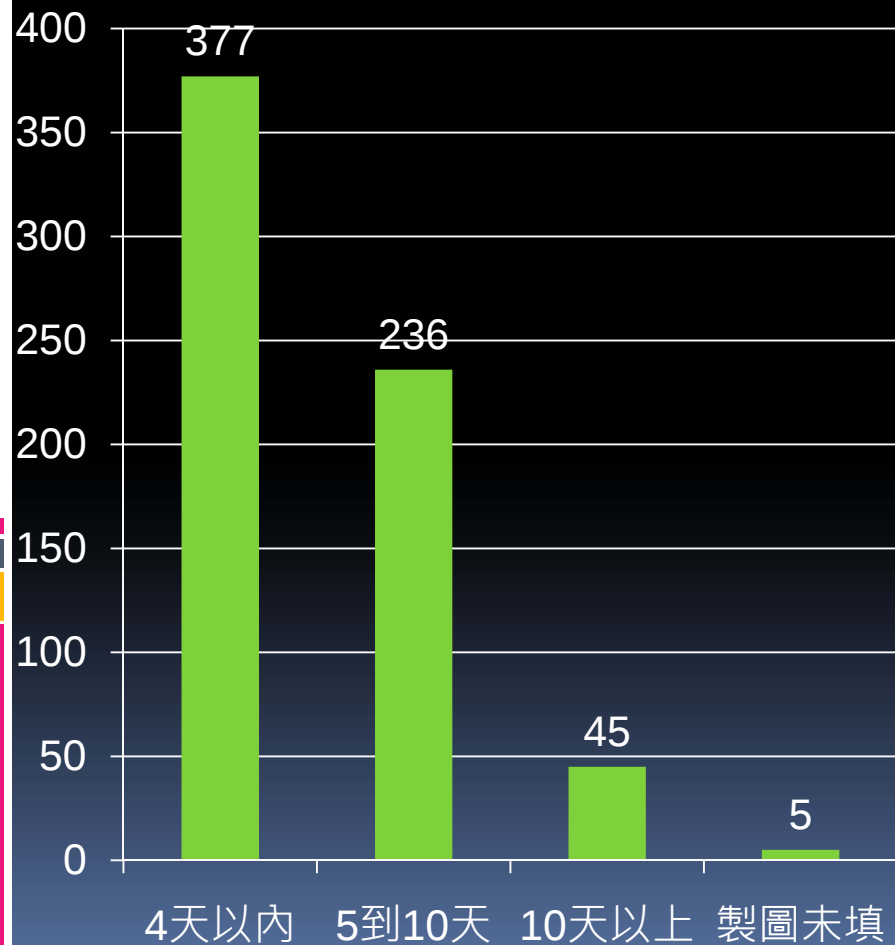
業務用時標準-2天以內



前段工時分配-製圖

從製圖接到工單到製圖發圖

製圖用時標準-4天以內(新圖)



製圖方案

- 訂定製圖規範：系統化分類增加查閱速度。
- 製作自動繪圖軟體
- 改善公司系統分類：增加必要屬性，方便製圖搜尋。



部門間的配合度

- 分析
 - 公司對外有固定聯絡窗口
 - 各部門的電腦作業系統獨立運作，資訊不流通
- 目的
 - 主要:資訊於各部門間透明化
 - 其他:提升倉儲管理效能
- 改善方案
 - 條碼(Bar Code)結合倉儲管理系統(Warehouse Management System , WMS)

部門間的配合度

- Bar Code
 - 工件電子化的登錄-工令單
- WMS能提供？
 - 倉位管理
 - 批次管理
 - 品質檢驗管理
 - 即時庫存智能管理
 - 虛擬倉庫管理

