

100 學年度大四工工專題摘要

第 23 組	供應鏈成本最小化之存貨水準策略
指導教授	洪一峯 博士
參與學生	u9621118 陳昱宏 u9633210 邵怡婷 u9634036 陳均汎
摘 要	
供應鏈管理乃針對整體物流網路之上游至下游—包含供應商、製造商、倉庫、配銷中心、零售商以及原物料、再製品與完成品，以有效的手法進行整合與管理，其目標為最小化整體系統之成本以提供產品，使產品能以正確的數量、時間與地點達成消費者的需求並滿足服務水準。 在供應鏈系統中，存貨管理是一大重要議題，良好的存貨管理將使整體企業資源達到良好之利用，減少存貨持有成本，並且使服務水準良好，快速反應顧客之需求，反之若無法做好良好之存貨管理，將使得企業資金嚴重積存，並且耗損相當高的費用在存貨持有成本上，因此對於管理者而言，有效控管整體供應鏈中之存貨水準是很重要的課題。然而存貨管理將受到生產系統策略之影響—推式生產系統、拉式生產系統、混和式生產系統，不同策略之選擇會使得其所需之存貨水準數量大不相同，因此要能做好存貨管理，首先要考慮的即是選擇適當之生產策略，而選擇生產策略所需考慮的層面既廣且深，因此必須事先蒐集顧客需求之長期歷史資訊，並掌握生產流程順序、產品特性、生產/組裝前置時間、持有成本等，以作為選擇生產策略之評鑑。 本研究將針對以上問題，提出一有效之解決方法，先由資訊蒐集開始，接著進行相關條件之假設，並依照生產流程中各站之前置時間與持有成本，以程式計算出最佳之下游顧客允諾時間，依照各站不同之最佳允諾時間與前置時間對使用者提出生產策略之建議，並且計算出所需之存貨量，提供使用者容易操作之介面，以達到滿足顧客需求且整體成本最小化之目標，有效降低供應鏈整體成本並改善服務水準。	