

98 學年度大四工工專題摘要

7	全球接單分配與生產排程-以聚陽為例
指導教授	林則孟 教授
參與學生	9534007 蔡孟慧 9534028 楊皓宇 9534047 曾詩婷
摘 要	
題目的由來 面臨全球化來臨且高科技產業互相爭鳴的時代，傳統產業漸漸的被認為是夕陽產業，而如何運用對的管理，譬如資訊化管理等，進行有效的資源分配議題，讓傳統產業能作到比高科技產業更全球化的管理，為一項很有意義的題目。 題目的描述 成衣產業市場變動很快，要如何解決訂單快速變動是一大挑戰。故本題目從接到訂單做分產區再到分工廠，最後進入到工廠生產線上的分配。此外，因為公司面臨測試單的挑戰，故也有針對此部分提出改善。 解決的方法 1.運用簡單 LP 模型，以定性、定量為限制，進行訂單分配到五大產區及各工廠。 2.運用混合式排程方法將分配到各廠的訂單安排至各生產線上。 3.建立測試單中心，其中排線使用 EDD 理論來解決測試單問題。 研究的成果 1.建立簡單 LP 模型來進行訂單分配後，可以提高正確性且更加有效率的進行訂單分配工作，但如能加入更多參數加以考慮，更能因不同的需求，有更彈性的訂單分配邏輯，但因此次著重在產銷部的部分，故不加以討論。 2.在排線部分，由於測試單中心的技師技術較為高超，故使用 EDD 法則能滿足測試單需要的快速交期時間，但在其他生產中心就不適用，因為會造成很嚴重的換款斷線問題，故需要應用不只一種的混合式排程方法。	