

大四工工專題摘要

20	日式管理在台灣傳產的應用-以正隆竹北廠為例	
指導教授	陳光辰 博士	
參與學生	u940848 黃璟泰 u940886 陳璽帆	
摘 要		
題目的由來 這是一個以工廠實習為主軸的專題，在為期二個月工作天的時間來累積我們的實務經驗，讓我們學習之餘更能思考未來的發展方向。我們認為真正的學問是要能與實務相結合的，否則將流於空泛的思考，加上我們對於二次大戰後日本的工業快速發展，到現在在國際上佔有重要地位，引起我們很大的興趣。而之所以會選擇傳統產業做為我們實習的工廠，是因為我們想知道在傳產這塊領域上是否會有比較大的研究與改善空間。 題目的描述 在這個實習中我們主要注重在各工作的作業流程，以及了解該工廠內的管理手法及該手法的實際運作情形。我們從兩個方面去發掘問題，一是從與各個階層的員工訪談中得知，二是從我們實地走訪各部門後觀察而來。而最主要的問題有兩個，分別為廠內的電子化管理與倉儲動線問題。 討論的方法 電子化管理：電子管理系統的成效主要來自可讓上層與其它單位快速了解現場資訊，而學界也不斷強調這些資訊與現場的差異。如果電腦的資料與實際情形不符，可能會讓決策者做出錯誤的判斷，經過觀察後發覺類似的情況相當普遍。 倉儲動線：我們在實地走訪整個廠區，對於廠房佈置清楚後，接著了解物料進貨時間與動線、各個倉儲所在位置與擺放品項以及其他物流車輛的運載時間。最後在與主管討論可行性後，提出我們認為可以的解決方案供廠方參考。 研究的成果 在這兩個月不算長的時間裡，我們認識了工廠組織內部的運作模式。我們學習去發掘問題，去研究問題，甚至是解決問題，雖然成效不佳，但至少是個經驗。		

