

17	庫房作業流程合理化與改善-以某泵浦公司為例	
指導教授	林則孟	博士
參與學生	u920811 彭文欣 u920841 張家勤 u920848 林耀新	
摘 要		
「庫房」是維持工廠生產線持續運轉不可忽略的一環，存貨管理、儲位規劃、流程管理等都包含在庫房管理中，不管是傳統產業或是科技產業，對每一個工廠而言能有效管理庫房是很重要的。 個案公司屬於傳統的泵浦產業，在台灣擁有極高的市場佔有率，但是在全球化的發展下，與國外產業的競爭也愈顯重要，然而要增加公司本身的競爭力可從提高獲利開始，提高獲利不是只有從成本節省才可達到目標，工廠本身的存貨管理和內部作業流程改善等，也是達到目標的重要程序。 本專題將先介紹庫房在工廠中的角色與定位，以及個案公司的庫房所包含的各項作業內容，並進行分析與改善。其中研究項目包含：人力資源、儲位規劃、帳料合一、作業流程等，藉由實際在工廠實習和參與改善的過程，從初步的了解個案公司的問題所在並提出建議和想法，最後再與公司內部的人員討論出合適的方案實際去運用，希望對於個案公司有實質上的幫助。		