

19	精實生產於泵浦公司之應用	
指導教授	林則孟 博士	
參與學生	u910805 邱宏翰 u910818 李雋揚	
摘 要		
<p>精實生產(Lean Production)起源於日本豐田生產體系(TPS，TOYOTA Production System)，核心理念在於以顧客的需求出發，徹底消除不必要的浪費、降低成本，採取後拉式生產，使全體員工潛力得以發揮，持續從事改善，以建立一個多種少量的暢流化之生產系統。由於此一優異且獨特的生產哲學，使得豐田汽車公司在全球汽車產業競爭中領先群倫。在經過歐美學界與產業界努力後，TPS加入了西方管理思想與建立出導入觀念，形成了目前風行全球的精實生產，並建構出其原則思維—精實思考，使精實的理念除在製造業外，可也用於其他行業，乃至於不同產業、不同國家、不同文化的背景下，都可順利導入源於日本豐田的精實生產。</p> <p>個案公司希望以精實生產為主題，發揮精實生產的精神，利用其中的生產管制手法，幫助個案公司改善目前生產上瓶頸，因此我們在個案公司中，組成改善小組，以精實生產為主要目標，幫助個案公司建立強調以顧客價值為導向，以顧客需求(包含外部與內部顧客)來拉動企業的生產體系，並以加速流程、杜絕浪費及改善品質為主的生產方式。</p> <p>由於台灣對精實生產的了解尚未普及，本專題將先詳實介紹精實生產之內容，闡揚與豐田生產體系之關連，再以親身參與的改善過程，運用我們在學校所學的知識，來一窺工業工程在傳統產業所能扮演的角色，與精實生產在實務上的應用。期待能幫助日後我們在改善和解決問題上的能力，而本專題更希望能幫助日後學弟妹在研究精實相關問題時，提供實際改善和參考的案例。</p>		