

6	利用工業工程改善傳統工業-以環成實業股份有限公司為例	
指導教授	陳光辰 博士	
參與學生	u900813 郭子瑜	
摘 要		
藉由工工專題，有此機會到工廠去實習，實際體會到傳統企業營運上的困境與無奈，同時也發現傳統工廠存在著許多問題，如能改善這些問題，勢必能為工廠帶來極大的轉變。 在工廠實習兩個月，看見工廠有許多需要改善之處，也常思考哪些改善手法可以應用於此，因為考量到工廠規模不大，人員素質不一，從未進行過所謂的改善運動，所以幾經思考過後，決定應用 <u>5S 管理</u>和<u>目視圖形法</u>，利用簡單易學不需高深技術的特性，讓工廠可以在最短的時間內收到較大的改善效果。 有鑑於此，故利用在工業工程課程所學的 5S 管理和目視圖形管理手法，試著針對該傳統塑膠射出成型工廠，認識該項傳統產業的歷史和現況，了解工廠製造流程，找出需要改善加強的地方，詳細記錄目前現象，提出可以改善現況的辦法，及問題改善後對工廠帶來的影響，提供給經營者做參考。此外，針對問題解決辦法加以分類，從改善費用和 QDC（品質、交期、成本）等不同角度去了解改善範圍的大小會如何影響工廠。		