

9	半導體業的設備保養之探討	
指導教授	陳飛龍 博士	
參與學生	890808 陳家瑜 890855 許雅涵	
摘 要		
由於科技日新月異，經濟快速起飛，各行各業無不想找尋能讓該產業的各項效能更上一層樓的方法。近幾年來，國內不斷引進許多管理方式，例如：及時化生產系統（JIT）、全面品質管理（TQM）、供應鏈管理（SCM）、快速反應系統（QR System）、電子商務（E-Business）.....，期望能改善及提高經營管理體質，使得企業能維持在該領域上的競爭優勢、適應經營環境的變化。 企業導入這些活動的目的，不外乎是想提生產出品質、降低成本、縮短交期.....，而隨著自動化的趨勢，整個生產活動將愈來愈依賴生產設備，因此以設備管理為中心的企業經營手法，將愈趨重要，而這也是 TPM（Total Productive Maintenance 全面生產保養）崛起之因。 TPM 在工廠其活動之目的在提高生產力，即以較少的投入得到較多的「產出」。所謂「產出」，不僅指提高產量，尚包括提升品質、降低成本，同時也要有良好的安全、衛生、環境、和提高員工士氣。即減少投入人力、設備、原料而增加產出生產量(Production)、品質(Quality)、交貨期(Delivery)、成本(Cost)、安全、衛生、環境(Safety、Health、Environment)、工作士氣(Morale)。隨著自動化進步，生產主體由人移轉到設備時，設備成為影響 PQCDSM 的產出之主要因素，為使設備在良好狀態下運轉，並使其產出之 PQCDSM 達到最佳境界，此便成為 TPM 最高目標。 TPM 終極目標： ➤ TPM 是追求經濟性的(亦即賺錢的 PM)。 ➤ TPM 是追求全面系統、智慧型的(MP-PM-CM)。 ➤ TPM 透過小集團活動貫徹自主保養(自主管理)。 ➤ TPM 是全公司所有部門共同參與的。 ➤ TPM 活動藉以清除所有損失(零損向為其目標)。 ➤ TPM 追求自動化、無人化。		