

15	工廠實作與改善建議--以電腦風扇射出成型廠在大陸為例	
指導教授	林則孟 博士	
參與學生	陳彥中 890821	
摘 要		
一、專題說明： 學生於 2003 年暑期（6/27~8/26）二個月的時間，至大陸廣東省東莞市之一家台資工廠作實習，觀察並了解該工廠之產業背景、生產流程與現場概況；再與該公司經理討論管理經營與實務改善等課題。回台灣後，開始搜集資料並研究探討，以提出一些對此工廠的改善建議。 二、公司簡介： 案例公司成立於 1998 年，為傳統的製造業，做的是塑膠射出成型，產品是電腦用風扇的零組件塑膠品。其上游為塑膠原料的供應商，下游為風扇組裝廠，在整個供應鏈中，居於微笑曲線的最下端，因而利潤被控制住而毛利極微，不得不更著重績效與現場管理問題，以降低製造成本；研究案例的過程中，適逢該公司導入 ISO9001 的時機，學生正好目睹參與從無到有的制度化演變過程。		