

16	庫房作業流程合理化及 Re-layout 規劃	
指導教授	林則孟 博士	
參與學生	u880805 劉陽正	
	u880808 羅心蓮	
	u880814 巫啟彰	
摘 要		
啟基科技股份有限公司（以下簡稱啟基科技）成立於 1996 年 12 月，台灣廠主要從事產品核心技術的研發以及試產、生產少量的產品，待技術成熟後，則移往大陸大量製造。在生產製造上，啟基科技日前已通過 ISO9002 驗證，工業工程部生產績效課的人員多投入於生產線流程改善和問題解決上，故此專題我們選擇維持產線正常運作不可缺少的執行單位——庫房，進行分析改善。 由於啟基科技尚未導入電子化單據，目前廠內的庫房作業大多仍以紙張文件處理，且公司內並未有明確的作業流程指引，在啟基科技導入 e-JIT 電子化專案之前，須先對現階段公司內部庫房作業情形和庫房空間設施規劃做分析及初步改善，以解決庫房目前存在的問題，故此專題從庫房各項作業流程著手，針對現行作業流程的缺失以及庫房空間設施規劃進行研究。 依照既定的研究方向，將整個庫房作業改善分為以下三部份： a.標準作業流程及工時訂定： 訂定庫房現行收料、儲存、備料、發料...等作業流程，依IE標準工時量測方式測量各項作業所需之工時，並依此訂定標準作業流程，並針對現行作業流程進行改善。 b.人力資源規劃： 依據量測的標準工時及歷史資料，規劃庫房現階段及未來所需之人力需求。 c.Re-layout： 重新檢視庫房空間利用以及Layout方式與庫房現有作業方式是否搭配得宜，重新做一合理規劃，以獲得較佳的坪效及作業效率。 針對當前庫房已存在的問題提出解決方法，以少量成本換得整體營運效益之提升，以達成最大量的改善為目的，良好的企業體質將有助於未來 e 化專案之推行。		