

指導教授

吳鑄陶 教授

參與學生

u870818 柯文周

u870823 葉泉成

摘 要

在科技產業日益競爭的時代，業界的生產方式已由過去的大量生產改為訂單式生產，並且在管理方面所投入的成本也越來越多，這顯示著管理在生產方面的重要性也相對的提高。為此，我們對於所學的生產/作業管理（Production/ Operations management）產生了高度的興趣，並且想要知道課本上所學得的方法是否真的能適用於產業上，以了解理論與實務是怎樣去配合的。

今年暑假在指導教授吳鑄陶老師的帶領下，很幸運地接觸到位於中壢工業區的「揚博-台北化工廠」，便以該公司做為探討對象，藉由每星期兩次的會面討論，及與研究生的小組討論，研究他們的作業循環系統，並從中找出可加以改善的地方。而其中，我們發現到他們的產品是屬於設備機器的製造，一次生產數量是“一個”，但是產品卻是很大並且包括了很多的零組件，整個採購前置時間長達兩個月，對此，我們開始探討可否縮短這麼長的前置時間，來提高競爭力，並且能有效管理物料的方法，避免零組件存貨的累積或是物料短缺的風險，而最吸引我們注意的，就是他們沒有使用的「MRP系統」。

因此我們的專題的研究方向便是MRP系統於專案式生產的應用，以了解此種專案式生產在MRP的系統下是如何運作，並且在適應變動方面應該做那些的調整，才能真正讓MRP發揮其應有之強大功能。

回目錄